



# Masterclass



## Carrièreperspectieven voor corporatiebestuurders

|                      |                                                |
|----------------------|------------------------------------------------|
| Datum:               | Woensdag 6 juni 2018                           |
| Aanvang masterclass: | 13.15 uur (inlooplunch vanaf 12.15u)           |
| Einde:               | 14.45 uur (15.00u start NVBW ledenvergadering) |
| Locatie:             | Inn Style, Herenweg 55 te Maarssen             |
| Deelnemers:          | NVBW-leden                                     |
| PE-punten:           | 1,5                                            |
| Aanmelden:           | <a href="#">klik hier</a>                      |



### Doel en doelgroep

De masterclass is erop gericht kennis en inzicht van bestuurders van woningcorporaties op het gebied van leiderschap en cultuur te vergroten.

### Leerdoelen

Inzicht van corporatiebestuurders vergroten over de arbeidsmarkt voor bestuurders. Kennis uitbreiden over de groeimogelijkheden voor bestuurder van woningcorporaties, zowel binnen als buiten de sector.

\* De extra masterclass 'Carrièreperspectieven voor bestuurders' maakt onderdeel uit van de NVBW-zomerbijeenkomst 2018. Na deze extra masterclass volgt de ledenvergadering en daarna de reguliere masterclass met als onderwerp 'Leiderschap in duurzaamheid'. Van de reguliere masterclass is een afzonderlijke flyer beschikbaar.

## PE-punten

De masterclass valt als PE-activiteit binnen diverse relevante aandachtsgebieden voor corporatiebestuurders, te weten 'Strategie, beleid en communicatie', 'Veranderkunde en innovatie', 'Leiderschap en cultuur' en 'Vastgoed en financiën'.

De bijeenkomst is goed voor 1,5 contacturen. Deelnemers die van het begin tot het einde aanwezig zijn ontvangen een certificaat met anderhalf PE-punten.

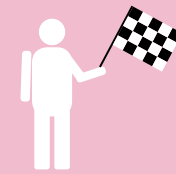
## Masterclass: carrièreperspectieven voor corporatiebestuurders

- Hoe zit het met de in-, uit- en doorstroom van bestuurders van woningcorporaties?
- Wanneer ben je als bestuurder van een corporatie toe aan een volgende stap?
- Welke criteria hanteren toezichthouders bij de selectie van bestuurders?
- Hoe kansrijk is het voor een corporatie-bestuurder om buiten de sector aan de slag te komen?

Dit zijn alvast een paar vragen die wij tijdens de extra-masterclass met elkaar zullen proberen te beantwoorden. Naar aanleiding van de KPMG publicatie 'Aankomst en vertrek' zullen we onder leiding van Johan van Hoof in gesprek gaan met een tweetal commissarissen, een bestuurder en het bureau Ebbinge executive search over de arbeidsmarkt van corporatiebestuurders, carrière switch, binnen de sector, buiten de sector...?



# Programma



13.15 uur

## Opening

Opening door de NVBW met korte toelichting over het programma van de masterclass.

## Aankomst en vertrek

Presentatie door Johan van Hoof, KPMG, over de uitkomsten van de analyse van de in- en uitstroom van corporatiebestuurders in 2017. Hoe is de in- en uitstroom van bestuurders van corporaties de afgelopen jaren verlopen en welke trends komen daarin naar voren?

13.20 uur



13.30 uur



## In gesprek met de aanwezigen

Onder leiding van Johan van Hoof: Wat valt op? Welke vragen roept deze analyse op?

## Trends en ontwikkelingen

Wim Keizer van Ebbinge executive search zal ons de laatste trends en ontwikkelingen vertellen over de arbeidsmarkt van corporatiebestuurders. Waar wordt naar gekeken? Is er iets veranderd sinds de gewijzigde wet- & regelgeving van de afgelopen jaren? Zoals de invoering van de WNT, fit- & propertest en 4 jaar (her) benoeming?

13.40 uur



14.00 uur



## Switch en aanstelling

Interview door Johan van Hoof met een corporatiebestuurder en twee RvC leden over carrière 'switch' en overwegingen bij het aanstellen van een corporatiebestuurder, binnen of buiten de sector.



14.45 uur

Afsluiting (15.00 uur aanvang NVBW ledenvergadering)



# Spreekers



## **Johan van Hoof (KPMG)**

Johan is partner van KPMG Advisory N.V. en verantwoordelijk voor de adviesgroep Public Sector die zich bezig houdt met strategische vraagstukken van non-profit instellingen, overheden, onderwijsinstellingen en woningcorporaties. Daarnaast is Johan verantwoordelijk voor de dienstverlening van KPMG Advisory aan woningcorporaties en zelf actief betrokken bij bestuurlijke en organisatorische vraagstukken van corporaties.



## **Maud Hoezen (bestuurder Alliantie)**

Maud is sinds 1 augustus 2017 statutair directeur/bestuurder Financiën en Bedrijfsvoering bij de Alliantie. Ze begon haar carrière bij de gemeente Aalsmeer, werkte daarna voor een corporatie, opnieuw een gemeente en een adviesbureau. In 2008 ging ze werken bij Mitros, waar ze in 2012 bestuurder werd. Maud licht toe hoe zij de afweging maakte om de overstap te maken van Mitros naar de Alliantie én waarom ze er voor koos om in de corporatiesector te blijven.



## **Wim Keizer (Ebbinge)**

Wim Keizer is ruim 10 jaar werkzaam bij executive search en advies bureau Ebbinge. Ebbinge bestaat 35 jaar en richt zich op zowel de private sector als de publieke sector. Wim is als partner binnen Ebbinge verantwoordelijk voor de publieke en semi publieke sector. Doelgroepen zijn directeurs, bestuurders en toezichthouders. In zijn ogen vindt nog onvoldoende kruisbestuivingen plaats tussen sectoren. Daar ligt een mooie uitdaging.



## **Ben Spelbos**

Ben Spelbos was tot 2011 als accountant aan PWC verbonden en had jarenlang vele corporaties als klant. Tegenwoordig is hij zelfstandig adviseur op het gebied van bestuurlijke- financiële en governancevraagstukken. Ook is hij lid van een aantal Raden van Commissarissen, waaronder ook twee corporaties: Portaal en Intermaris. Bij beide corporaties speelden recent opvolgingsvraagstukken in het bestuur. Hoe kijkt hij, als 'insider', naar corporatiebestuurders? Wanneer kies je iemand 'van binnen' en wanneer 'van buiten'?



## **Lizzy Doorewaard**

Lizzy Doorewaard was tot 2011 algemeen directeur van SBI. Daarna is ze 'multicommissaris' geworden en op dit moment is ze toezichthouder bij onder meer NPO, Staatsbosbeheer, MVO, Grant Thornton en, tot voor kort, HypotheekVisie. Tot maart 2017 was ze ook lid van de Raad van Toezicht van Woonbedrijf Ieder1. Hoe kijkt zij, vanuit haar rol en ervaring, als relatieve 'outsider' naar corporatiebestuurders?



## **Atrivé**

Atrivé ondersteunt de NVBW bij het organiseren van de masterclass en is op basis van haar CRKBO-registratie en NRTO-keurmerk bevoegd PE-punten te verstrekken aan onder meer corporatiebestuurders.

Meer over Atrivé: [www.atrive.nl](http://www.atrive.nl).